

**CONCOURS EXTERNE DE SECRÉTAIRE ADMINISTRATIF DE CLASSE  
SUPÉRIEURE DE L'ÉDUCATION NATIONALE ET DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR**

**SESSION 2020**

# **SUJET**

**ÉPREUVE D'ADMISSIBILITÉ N°2**

**QUESTIONS À RÉPONSE COURTE**

Matériel autorisé :

L'utilisation de la calculatrice est autorisée.

L'utilisation de tout autre matériel électronique, de tout ouvrage de référence, de tout dictionnaire est rigoureusement interdit.

Consignes concernant les copies :

Les feuilles de « brouillon » fournies par l'administration ne doivent pas être insérées dans les copies et ne seront pas prises en compte dans la correction.

Vous devez rédiger avec un stylo dont l'encre est de couleur sombre.

Si vous utilisez plus d'une copie, vous devez paginer votre composition correctement dans la zone en bas à droite de chacune des pages utilisées. Chaque pagination doit contenir le numéro de la page et le total des pages de votre composition (Ex : 1/8, 2/8, 3/8 etc...).

**Ce sujet comporte 10 pages numérotées de 1 sur 10 à 10 sur 10.**

**IMPORTANT**

1. Assurez-vous que cet exemplaire est complet. S'il est incomplet, demandez en un autre aux surveillants.
2. Votre identité ne doit figurer que dans la partie supérieure de la bande en-tête de la copie ou des copies mise(s) à votre disposition. Toute mention d'identité ou tout signe distinctif portés sur toute autre partie de la/les copie(s) que vous remettrez en fin d'épreuve mènera à l'annulation de votre épreuve.
3. Sous peine d'annulation de votre copie, vous devez impérativement composer au titre de l'option que vous avez choisie lors de votre inscription au concours.

**MERCI DE NE TOURNER LA PAGE  
QU'AU SIGNAL DONNÉ PAR L'ADMINISTRATION**

## **OPTION : GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS LES ORGANISATIONS**

### **Question 1**

**4 points**

La loi n° 2009-972 du 3 août 2009 relative à la mobilité et aux parcours professionnels dans la fonction publique prévoit l'élaboration de plans de gestion prévisionnelle des ressources humaines, sans les rendre pour autant obligatoires.

- 1) Expliquez les principes et les objectifs de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des compétences.
- 2) Recherchez quelles difficultés sa mise en œuvre peut poser dans la fonction publique.

### **Question 2**

**4 points**

Les technologies numériques ont investi le cadre de travail dans toutes les organisations. Repérez les opportunités et les menaces liées au développement de ces technologies dans les organisations.

### **Question 3**

**2 points**

Indiquez les principales modalités contenues dans la loi du n°2019-828 du 6 Août 2019 « Transformation de la fonction publique ».

### **Question 4**

**4 points**

Un accord-cadre relatif à la prévention des risques psychosociaux (RPS) dans la fonction publique a été signé par huit organisations syndicales et par l'ensemble des employeurs concernés, le 22 octobre 2013, obligeant chaque employeur public à élaborer un plan d'évaluation et de prévention des RPS à compter de 2015.

- 1) Citez les principaux risques psychosociaux.
- 2) Expliquez l'intérêt d'associer les partenaires sociaux dans la prévention de ces RPS.
- 3) Proposez au moins 3 indicateurs pertinent d'un tableau de bord relatifs aux RPS.

### **Question 5**

**4 points**

La rupture de la relation de travail est parfois à l'initiative de l'employeur (licenciement) et parfois à l'initiative du salarié (démission).

- 1) Expliquez le mécanisme de la rupture conventionnelle et ses principales modalités.
- 2) Recherchez à quelles difficultés la mise en œuvre de la rupture conventionnelle dans la fonction publique pourrait se heurter.

### **Question 6**

**2 points**

Expliquez quels sont les modalités pertinentes et les objectifs à court terme et à moyen terme de l'entretien professionnel.

**EXERCICE 1 : TVA****4 points**

L'entreprise Aladin achète et vend des marchandises. Au cours du mois de février N, elle a réalisé les opérations présentées ci-dessous :

- Achat de marchandises auprès d'un fournisseur français pour un montant de 1 000 € HT.
- Vente de marchandises à un client russe pour un montant de 5 000 € HT.
- Achat de marchandises à un fournisseur italien pour un montant de 4 000 € HT.
- Vente de marchandises à un client allemand pour un montant de 3 000 € HT.
- Achat de marchandises à un fournisseur américain pour un montant de 2 000 € HT.
- Vente de marchandises à un client français pour un montant de 8 000 € HT.

Toutes ces opérations sont soumises à la TVA au taux normal de 20 %.

La déclaration du mois de janvier laissait apparaître un crédit de TVA de 700 € qui n'a donné lieu à aucune demande de remboursement.

Extrait de la liste des comptes du PCG :

**445. État - Taxes sur le chiffre d'affaires**

- 4452. T.V.A. due intracommunautaire
- 4455. Taxes sur le chiffre d'affaires à décaisser
  - 44551. T.V.A. à décaisser
  - 44558. Taxes assimilées à la T.V.A.
- 4456. Taxes sur le chiffre d'affaires déductibles
  - 44562. T.V.A. sur immobilisations
  - 44563. T.V.A. transférée par d'autres entreprises
  - 44566. T.V.A. sur autres biens et services
  - 44567. Crédit de T.V.A. à reporter
  - 44568. Taxes assimilées à la T.V.A.
- 4457. Taxes sur le chiffre d'affaires collectées par l'entreprise
  - 44571. T.V.A. collectée
  - 44578. Taxes assimilées à la T.V.A.
- 4458. Taxes sur le chiffre d'affaires à régulariser ou en attente
  - 44581. Acomptes - Régime simplifié d'imposition
  - 44582. Acomptes - Régime du forfait
  - 44583. Remboursement de taxes sur le chiffre d'affaires demandé
  - 44584. T.V.A. récupérée d'avance
  - 44586. Taxes sur le chiffre d'affaires sur factures non parvenues
  - 44587. Taxes sur le chiffre d'affaires sur factures à établir

1. Calculez le montant de la TVA due ou du crédit de TVA au titre du mois de février N.
2. Enregistrez la déclaration de TVA du mois de février N au journal de l'entreprise Aladin, et le paiement s'il y a lieu.
3. Expliquez pourquoi la TVA est vraiment une taxe qui ne porte que sur la valeur ajoutée.

## **EXERCICE 2 : CALCUL DE L'IMPOT**

**4 points**

Monsieur ROBIC, Directeur de la SAS l'Etoile blanche, doit déclarer au titre des bénéficiaires industriels et commerciaux un revenu de 34 530 €.

Son épouse, Madame ROBIC, est Directrice des Ressources Humaines dans une grande Multinationale. Son salaire net imposable de l'année 2018 s'élève à 84 500 €.

Elle perçoit également une allocation frais d'emploi de 280 € par mois qui compense en partie ses frais liés à son emploi. Madame ROBIC peut justifier, sur l'année 2018 de 4 250 € de frais (déplacements professionnels, réunions sur d'autres sites de la compagnie, hébergement etc...).

Elle a gardé tous les justificatifs mais ne sait pas s'il serait intéressant pour la famille ROBIC, de déclarer ses frais professionnels.

La famille se compose du couple ROBIC, mariés depuis 16 ans et de deux enfants issus de leur union : Valentine, 4 ans, élève à l'école maternelle et Robin, 13 ans, collégien (donnant droit à une réduction d'impôt de 61 €).

**1. Calculez les deux options avec et sans les frais réels et dites quelle est la plus intéressante.**

**2. Calculez leur impôt à l'aide du barème suivant :**

| Quotient R/N           | Impôt brut                              |
|------------------------|---|
| Jusqu'à 9 690 €        | -                                       |
| De 9 690€ à 26 764 €   | $(R \cdot 0.14) - (1\,356.60 \cdot N)$  |
| De 26 764€ à 71 754 €  | $(R \cdot 0.30) - (5\,638.84 \cdot N)$  |
| De 71 754€ à 151 956 € | $(R \cdot 0.41) - (13\,531.78 \cdot N)$ |
| Au-delà de 151 956 €   | $(R \cdot 0.45) - (19\,269.82 \cdot N)$ |

Pour une part de quotient familial

R représente le revenu net imposable et N le nombre de parts

**3. Après avoir défini ce qu'est un impôt d'État, citez les autres impôts de cette catégorie.**

**EXERCICE 3 : COMPTABILISATION DES ACHATS****3 points**

La SA Ubeda désire renouveler son matériel informatique.  
 Elle acte auprès du même fournisseur diverses fournitures de bureau.  
 Habituellement, elle se déplace chercher ses fournitures mais elle choisit que Micro-Déclic effectue la livraison du fait de l'achat de l'ordinateur portable.  
 Paiement la facture par chèque N° 21359 le 4 déc. 2019.

MICRO DECLIC

Place de la passerelle  
39410 AUMUR

DOIT

SA UBEDA  
Rue du croyez  
39410 AUMUR

Le 1 décembre 2019 - Facture n° 1263

|                               |         |                      |          |
|-------------------------------|---------|----------------------|----------|
| Ordinateur portable Apple     | 2200,00 | 1                    | 2 200,00 |
| 1 pack de 10 CD Rom Maxell    | 18,00   | 1                    | 18,00    |
| Cartouches d'encre noire      | 88,00   | 4                    | 352,00   |
| Cartouches d'encre couleur    | 40,00   | 4                    | 160,00   |
| Cartons de ramettes de papier | 35,00   | 6                    | 210,00   |
|                               |         | Total 1              | 2 940,00 |
|                               |         | Frais de livraison   | 50,00    |
|                               |         | Frais d'installation | 70,00    |
|                               |         | Total 2              | 3 060,00 |
|                               |         | TVA à 20 %           | 612,00   |
|                               |         | Total TTC            | 3 672,00 |

Echéance : 20 déc. 2019

Escompte net de taxes de 1 % si paiement sous huitaine

**1. Pour quelles raisons un fournisseur accorde-t-il un escompte ?****2. Expliquez l'écriture de la facture d'achat proposée ci-dessous.**

|          |     |                               |          |          |  |
|----------|-----|-------------------------------|----------|----------|--|
|          |     | Le 1 dec 2019                 |          |          |  |
| 2183     |     | Matériel informatique         | 2 320,00 |          |  |
| 44562    |     | E- TVA ded. sur immo          | 464,00   |          |  |
| 60225.01 |     | achats stockés- encre couleur | 352,00   |          |  |
| 60225.02 |     | achats stockés- encre noire   | 160,00   |          |  |
| 60225.03 |     | achats stockés- papier        | 210,00   |          |  |
| 60225.04 |     | achats stockés- CD Rom        | 18,00    |          |  |
| 44566    |     | E- TVA ded. sur ABS           | 148,00   |          |  |
|          | 404 | FOURNISSEUR Micro Declic      |          | 3 672,00 |  |
|          |     | Facture N° 1263               |          |          |  |

**3. Présentez l'écriture du règlement par chèque.**

**EXERCICE 4 :****2 points**

1. Quel est l'intérêt de l'ajustement des charges et des produits en fin d'exercice ?
2. Quels sont les enjeux liés à l'amortissement ?

**EXERCICE 5 : CALCUL ET ANALYSE DES COÛTS****4 points**

Envisageant d'ouvrir une nouvelle franchise de restaurant, le dirigeant de l'entreprise Delicious souhaite calculer le chiffre d'affaires minimal qui assurerait le bon fonctionnement de cette dernière, ainsi que sa rentabilité.

Le dirigeant de Delicious prévoit les charges fixes suivantes :

|  |  |
|--|--|
| •Services extérieurs annuels :                             |  |
| -Assurance   | 5 355 €  |
| -Entretien divers  | 3 820 €  |
| •Loyer du local  | 2 290 €/mois   |
| •Valeur du matériel  | 85 600 € avec amortissement linéaire sur 10 ans      |
| •Charges de chauffage                                      | 3 057 €/an   |
| •Frais d'entretien de la salle et de la cuisine            | 16 658 €/an  |
| •Droits de licence SACEM au forfait                        | 2 900 €/an   |
| •Charges de personnel (salaires mensuels) :                |  |
| -cuisine : 2 cuisiniers                                    | 1 530 € mensuel chacun                               |
| 2 commis   | 920 € mensuel chacun                                 |
| -salle : 3 serveurs polyvalents                            | 3 200 € pour les 3 mensuellement                     |
| 1 responsable du service                                   | 1 530 € mensuel                                      |
| -direction : partie fixe de la rémunération du responsable | 1 000 € mensuel                                      |
| •Charges de personnel (charges sociales)                   | 53 490 € pour un an et l'ensemble des salaires fixes |

Par ailleurs, le dirigeant de Delicious estime les charges variables par repas servi à 3 €. Ces charges comprennent, entre autres, les achats de produits alimentaires et de boissons, les achats de produits d'entretien, le renouvellement de la vaisselle, les frais de blanchisserie, la décoration florale, la partie variable de la rémunération du directeur et de la charge sociale correspondante.

1. Calculez le montant des charges fixes annuelles (en détaillant vos calculs).
2. Sachant que le prix de vente moyen d'un repas est de 13 € HT, déterminez le seuil de rentabilité de la franchise de restaurant, que vous exprimerez en nombre de repas servis et en valeur pour la première année d'exploitation.
3. Calculez le résultat prévisionnel sachant que 35 000 repas devraient être servis.
4. Commentez le résultat prévisionnel.

**Voici le bilan financier suivant**

| <b>Actif</b>                         |                         | <b>Passif</b>                         |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| Actif immobilisé                     |                         | Capitaux permanents                   |                         |
| <i>Immobilisations incorporelles</i> | 1 350 000               | <i>Fonds Propres</i>                  | 4 896 000               |
| <i>Immobilisations corporelles</i>   | 8 369 000               | <i>Dettes à long et moyen terme</i>   | 8 565 000               |
| <i>Immobilisations financières</i>   | 265 000                 |                                       |                         |
|                                      | <b>TOTAL 9 984 000</b>  |                                       | <b>TOTAL 13 461 000</b> |
| Actif circulants                     |                         | Passif circulant                      |                         |
| <i>Stocks</i>                        | 3 687 000               | <i>Dettes d'exploitation</i>          | 7 475 800               |
| <i>Créances clients</i>              | 3 110 000               | <i>Dettes hors exploitation</i>       | 532 000                 |
| <i>Créances hors exploitation</i>    | 1 432 000               | <i>Dettes financières court terme</i> | 2 200                   |
| <i>Liquidités</i>                    | 3 258 000               |                                       |                         |
|                                      | <b>TOTAL 11 487 000</b> |                                       | <b>TOTAL 8 010 000</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                   | <b>21 471 000</b>       | <b>TOTAL PASSIF</b>                   | <b>21 471 000</b>       |

1. Calculez les montants du fonds de roulement (FR), du besoin en fond de roulement (BFR) et de la trésorerie.

2. Quel est l'enjeu d'avoir une trésorerie qui permette de satisfaire les besoins de l'entreprise ?

**Question 1**

**3 points**

L'éducation est un service public national, dont l'organisation et le fonctionnement sont assurés par l'État, sous réserve des compétences attribuées aux collectivités territoriales pour les associer au développement de ce service public depuis les lois Defferre en 1982-1983.

Explicitez la participation des collectivités territoriales comme actrices du système éducatif.

**Question 2**

**3 points**

Le rectorat de Grenoble prend un arrêté créateur de droits qui contrevient à un décret ministériel.

À quel principe juridique cela s'oppose-t-il ? Quelle procédure l'administration peut-elle engager afin d'y remédier rétroactivement ?

**Question 3**

**4 points**

Face à un acte de l'administration faisant grief, quels recours le citoyen présentant un intérêt à agir peut former une contestation de l'arrêté visant à son annulation ?

1) Quel contrôle le juge administratif est-il amené à opérer ?

2) Qu'en serait-il concernant l'acte établissant les lauréats du concours auquel vous participez ?

**Question 4**

**3 points**

La mise en œuvre de la réforme territoriale de l'État dans le cadre de l'Éducation nationale.

**Question 5**

**2 points**

Qu'est-ce que la Cour de Justice de l'Union Européenne ?

**Question 6****3 points**

*« Mais attendu que le traité du 25 mars 1957, qui, en vertu de l'article susvisé de la constitution (Art 55 Constitution 1958), a une autorité supérieure à celle des lois, institue un ordre juridique propre intégré à celui des États membres ; qu'en raison de cette spécificité, l'ordre juridique qu'il a créé est directement applicable aux ressortissants de ces États et s'impose à leurs juridictions ; que, des lors, c'est à bon droit, et sans excéder ses pouvoirs, que la cour d'appel a décidé que l'article 95 du traité devait être appliqué en l'espèce, à l'exclusion de l'article 265 du code des douanes, bien que ce dernier texte fut postérieur ; d'où il suit que le moyen est mal fondé[...] ».*

*Arrêt Société des café Jacques Vabre 1975 (Extrait)*

En quoi le droit européen concerne-t'il l'administration ?

**Question 7****2 points**

- 1) Qu'est-ce qu'un citoyen européen ?
- 2) Quels sont les droits et les devoirs attachés à cette qualité de citoyen européen ?

## OPTION : ÉCONOMIE ET QUESTIONS EUROPÉENNES

### Question 1

4 points

La 25<sup>ème</sup> conférence des Nations unies sur le changement climatique s'est tenue à Madrid du 2 au 13 décembre 2019. La préservation du climat appréhendé comme un bien public mondial nécessite le déploiement de politiques plus volontaristes au niveau international.

- 1) Indiquez les instruments (leviers) de politique économique à la disposition d'un État pour protéger l'environnement.
- 2) Expliquez les obstacles à leur mise en œuvre au niveau international.

### Question 2

3 points

L'accord de libre-échange entre l'Union européenne (UE) et le Canada, encore appelé "Accord économique et commercial global" (AECG ou *Comprehensive Economic and Trade Agreement*, CETA), a été ratifié par la France le 23 juillet 2019 à la suite de l'avis positif rendu par la Cour de justice de l'Union européenne le 30 avril 2019.

Les accords commerciaux régionaux constituent-ils un frein au libre-échange mondial ?  
(20 lignes maximum)

### Question 3

3 points

Distinguez le chômage structurel du chômage conjoncturel et indiquez les causes du chômage structurel.

### Question 4

4 points

Les entreprises qui désirent s'engager dans une opération de fusion-acquisition de grande envergure doivent en informer les autorités de la concurrence qui, après examen, décident ou non de les autoriser à l'instar du projet de Siemens d'acquérir Alstom dans le domaine ferroviaire en 2019.

- 1) Rappelez les institutions en charge de la mise en œuvre de la politique de la concurrence en France.
- 2) La politique de concurrence en Europe est-elle un obstacle aux concentrations d'entreprises ?  
(20 lignes maximum)

### Question 5

4 points

- 1) Expliquez ce qu'est qu'un citoyen européen.
- 2) Précisez les droits et les devoirs attachés à cette qualité de citoyen européen.

### Question 6

2 points

Après avoir défini le principe de subsidiarité dans le cadre de l'Union européenne, vous en expliquerez les objectifs.